

DOSSIER La formazione di qualità

# Una rete che moltiplica le opportunità

## L'esercizio al confronto e la condivisione dell'attività universitaria favoriscono la carriera

Marco Alfieri  
MILANO

«La verità è che è stata un'esperienza durissima. Molto simile a un monastero: ci si alza presto, si scende a fare colazione in refettorio e sei subito travolto da dialoghi e confronti. Compagni di corso, studenti anziani, vecchi luminari, borsisti, docenti che passano in collegio. Ricordo che una volta, appena arrivato, stavo facendo colazione di fianco a uno strano professore americano, in città per un ciclo di conferenze. Mi chiese cosa studiavo, a che anno ero. Le solite domande che ci si fa mentre si beve il caffè. Poi uscii dal refettorio e leggendo in bacheca mi accorsi che era un premio Nobel per la chimica. Questo per spiegare il livello culturale che si respirava, sempre un po' sospesi tra la confidenza, quasi ossessiva, e la discepolanza gerarchica».

devo ad occhio nudo il miglioramento quotidiano del mio ragionamento», prosegue Carpinella. «Poi in alcuni casi ho visto anche ragazzi rovinati. Perché dipende sempre dal carattere e guai se il collegio d'eccellenza diventasse un modello. Non può che restare una felice eccezione. Se sei eccessivamente fragile, infatti, un'esperienza del genere può segnarti per sempre. Ma se i percorsi sono equilibrati, per il tuo futuro professionale è fantastico», ragiona. «Nella capacità di concentrazione».

**L'ESPERIENZA/1**  
Frigo (Corte Costituzionale): «Cultivavamo l'emulazione ma anche la solidarietà»  
De Maio (presidente Irer): «Scuola di rispetto»

**L'ESPERIENZA/2**  
Carpinella (dirigente Kpmg): «Una volta un professore mi chiese a colazione cosa stavo studiando, dopo ho capito che era un Nobel»

ne, nella disciplina mentale, nel lavoro. Molti miei compagni di collegio, non a caso, ad appena 32-33 anni sono ben avviati nella carriera accademica. Tre o quattro sono all'estero, in Francia. Umanisti di grande avvenire».

Il collegio di alta formazione come ideal tipo di vita monastica è anche l'esperienza di un altro ex allievo eccellente: Angelo Novati, attuale direttore finanziario di Bnl e studente dal '73 al '77 del collegio universitario Lamaro Pozzani di Roma. Il ricordo più vivo? «La multidiscipli-

rietà e la contaminazione tra interessi e curricula diversi, che ha permesso di arricchirmi intellettualmente, di eliminare qualche complesso di inferiorità che poteva avere un brianzolo come me che al massimo avrebbe frequentato la Bocconi, e di irrobustirmi eticamente e moralmente», spiega Novati con un filo di nostalgia. «Insomma credo di essere diventato una persona più rotonda, più socialmente avvertita. Magari non mi ha aiutato a diventare un bravo direttore finanziario. Ma certamente penso di essere un uomo di finanza con qualche argomento in più».

Inoltre, «ai miei tempi eravamo in pieno post '68. C'era quindi il desiderio di costruire una classe dirigente più strutturata, più meritocratica rispetto agli slogan che imperavano allora nella università italiana», ammette Novati. «Ancora oggi, per dire, ci vediamo due o tre volte l'anno grazie all'associazione ex alunni. Siamo sempre tanti. C'è l'ex viceministro Alfredo Mantovano, gente che lavora in Mediobanca, preside di medicina». Una miniatura di classe dirigente autentica di questo paese.

Quando si parla di collegi di eccellenza ovviamente non si può non passare da Pavia. Qui il giudice costituzionale Giuseppe Frigo, dal '53 al '57 è stato allievo del Borromeo, mentre studiava Giurisprudenza. «Un grande insegnamento di comunità che mi porto dietro ancora oggi», ammette Frigo. «Dentro si coltivava l'emulazione ma anche la solidarietà. Inoltre, il fatto di dover mantenere il posto in relazione a una media negli esami, stimolava una concorrenza positiva, lo scambio delle esperienze tra studenti di facoltà diverse, tutti animati dalla

passione per l'eccellenza». Anche perché quelli erano anni fecondi. La morte di De Gasperi, i fatti di Ungheria, il Trattato di Roma. «Pure dopo ho continuato a frequentare il collegio, i suoi dibattiti, gli incontri, quando già insegnavo Procedura penale», prosegue Frigo. «Ricordo che c'erano Mino Martinazzoli, Vittorio Emiliani e tanti altri».

Chi continua ad essere un grande ghislieriano è Adriano De Maio, ex rettore del Politecnico di Milano, attuale presidente dell'Irer. «Talmente ghislieriano da presiedere l'Associazione degli ex alunni», spiega orgoglioso. Il Ghislieri è un altro prestigioso collegio di Pavia. Cosa dai in termini di formazione? «Magari per altri sono stati i peggiori anni della propria vita, a me ha insegnato anzitutto il rispetto reciproco. In collegio c'erano idee molto differenti: politiche, religiose, scientifiche, valoriali. L'omogeneità era solo sul criterio cardine di valutazione: il merito», precisa De Maio. «Secondo insegnamento: la multidisciplinarietà. Quando la notte ci si trovava a preparare gli esami c'erano studenti di medicina, ingegneria come me, giurisprudenza. E questo dava un'apertura culturale incredibile. La stessa goliardia diventava un elemento di sfogo dentro un'atmosfera di grande fecondità e complicità». Per dire: «Io ho frequentato il Ghislieri nel biennio '59-'60. Ma la cosa incredibile è che quando mi capita di incontrare altri ghislieriani, più vecchi o più giovani non conta, ci si trova subito», spiega De Maio. «Ci si riconosce, ci si annusa. Un specie di cerchio magico. Penso ai miei compagni come Alberto Majocchi, Pippo Geymonat, Antonio Padoa-Schioppa, Vittorio Grevi. O anche di altri anni come il de-

### GLI EX ALLIEVI

#### Adriano De Maio

Presidente di Irer Lombardia 67 anni  
Ha frequentato dal '59 al '60 il Collegio Ghislieri di Pavia



Adriano De Maio, ex rettore del Politecnico di Milano, è anche presidente degli ex allievi del Ghislieri. «Quando incontro in giro un ex ghislieriano lo riconosco subito. E come un cerchio magico: ci si annusa a prima vista»

#### Giuseppe Frigo

Giudice Costituzionale 73 anni  
Ha frequentato dal '53 al '57 il Collegio Borromeo di Pavia



«Il collegio Borromeo è stato un grande insegnamento di comunità. Ho continuato a frequentarlo anche dopo l'università. Ricordo che in collegio con me c'era il mio concittadino, Mino Martinazzoli, e Vittorio Emiliani»

#### Angelo Novati

Direttore finanziario di Bnl 54 anni  
Ha frequentato dal '73 al '77 il "Lamaro Pozzani" di Roma



«Frequentando il collegio "Lamaro Pozzani" credo di essere diventato una persona intellettualmente migliore. Ho anche superato alcuni complessi di inferiorità tipici di chi, come me, viveva in Brianza e, al massimo, si sarebbe iscritto alla Bocconi»

#### Alessandro Carpinella

Dirigente di Kpmg 33 anni  
Ha frequentato dal '94 al '98 la scuola Normale di Pisa



«La Normale è stata un'esperienza che mi ha segnato a fondo. È stata durissima ma mi ha insegnato a ragionare e a concentrarmi nel lavoro. Ma non credo sia per tutti. Non può diventare un modello, deve restare una felice eccezione»

#### Giancarlo Lombardi

Presidente del Collegio di Milano 71 anni  
Già ministro dell'Istruzione nel governo Dini (95-'96)



«Al Collegio di Milano non ci sono ancora ex alunni illustri. Siamo partiti nel 2003 e i primi studenti sono usciti due anni fa. Ma abbiamo allievi superiori alla media, selezionati sul merito. E potreste insieme imparando è il miglior fattore di crescita umana e professionale».

**NEBIDIRE**  
JOB 24  
PER GLI ANNUNCI DI RICERCA DEL PERSONALE QUALIFICATO  
TEL. 02.3022.3770

**OBIETTIVO Lavoro**  
www.obiettivoalavoro.it  
Importante Gruppo Industriale leader nell'attività di ricerca, progettazione, sviluppo e produzione di elevatori per il settore "automa drive" e "professionale", per l'ampliamento del proprio organico, ha incaricato la nostra Permanent Placement Division di selezionare un **REFERENTE UFFICIO ACQUISTI** il candidato deve possedere un'esperienza di 10-15 anni in ruolo analogo e riportarsi all'Amministrazione Delegata.  
Requisiti fondamentali:  
- Provenienza dal settore nazionale, nella specifico delle "macchinari" di "tecnologia" (elettronica, meccanica, idraulica, pneumatica).  
- Conoscenza fluente della lingua inglese scritta e parlata.  
- Conoscenza della certificazione di qualità ISO-TS-16949.  
- Diploma triennale.  
Le candidate che ha una comprovata esperienza in gestione dei rapporti con fornitori prevalentemente italiani (in particolare area Fiat/Esso), definizione delle condizioni e delle modalità di fornitura, gestione, garanzia, resa, approvvigionamento materiali sulla base di accordi quadro predefiniti, introduzione di varianti migliorative dei processi di acquisizione che tengano conto delle circostanze produttive nei mercati di riferimento italiani ed esteri e delle merci già stockate nei diversi stabilimenti situati in Italia e all'estero, conoscenza dei mercati internazionali, del linguaggio tecnico scritto, alta richiesta di organizzazione, e capacità di analisi della funzione di coordinamento del gruppo di lavoro e di implementazione di nuove procedure e norme segue alla supply di serie, analizza ed sviluppa i dati. Sono gradite esperienze di: di gestione di attività di ricerca, ricerca di lavoro, prove, Milano sud-est. Sono possibili: linee trasferite all'estero o presso i fornitori che producono le macchine finalizzate del Gruppo Industriale. Inquadramento e retribuzione saranno stabiliti in base all'esperienza richiesta.  
La procedura di selezione, curata da Obiettivo Lavoro, è finalizzata a garantire massima trasparenza. I candidati possono inviare il proprio CV, numerando il telefono per il personale di: Tel. 02.3022.3770. Informazioni di contatto: www.obiettivoalavoro.it. P.O. BOX 111111 - Obiettivo Lavoro SpA - mantovana@obiettivoalavoro.it

European Investment Bank • European Investment Bank  
1958 / 2008  
The EIB, the European Union's financial institution, is seeking to recruit for its Legal Support for Lending Operations in Europe Department - Adriatic Sea & South East Europe Division at its headquarters in Luxembourg as:  
**⇒ Head of Adriatic Sea & South East Europe Division - Legal Department**  
The role of the Head of Division is to plan, coordinate and manage the delivery of the legal services by the division for the Bank operations in the countries under his/her responsibility.  
Qualifications: University degree in law • Thorough knowledge of continental law and common law, preferably in the law of the main countries under his/her responsibility • At least 10 years of professional experience, notably in the field of structured financing, banking law and/or company law. Knowledge of community law would be an asset • Good knowledge and understanding of the mission and activities of the Bank • Very good knowledge of Italian and English and a good knowledge of French; knowledge of other EU languages would be an advantage.  
To apply and for more details, please go to [www.eib.org/jobs](http://www.eib.org/jobs) and click on reference number JU08WWW14.  
The EIB offers attractive terms of employment and remuneration with a wide range of benefits. It is an Equal Opportunities Employer and particularly welcomes applications from women.  
All current vacancies can be found on our website [www.eib.org/jobs](http://www.eib.org/jobs)

**www.Venditori.IT**  
Portale Italiano di Ricerca Agenti di Commercio  
**mtv** Azienda veneta che da oltre 45 anni produce e commercializza tappeti e accessori per auto - tappeti e cerchioni per la casa  
Ricerca: A - Agenti di Commercio canale Concessionarie Auto & Servizi Plurimandatari o Plurimandatari diretti, non vati, con esperienze a corso (data clientela, nel settore Fiat/Re Car - Hotels Restaurants Caffè, per la vendita di caffè e prodotti per caffè/caffè). B - Agenti di Commercio in modo Dellegio & Grossisti Bianchi per la Casa / Articoli Casalinghi. A+B - Agenti di Commercio Introdotti nel Canale Moderno  
Inviare dettagliato CV con il Rf. esatto in A/B/A/B, la zona di candidatura e il consenso al trattamento dei dati personali al Dirs. 06/2003, al seguente indirizzo: MTV spa - 45033 Boario (RO) Fax 0425 485085 - Mail [info@emmetv.it](mailto:info@emmetv.it)  
Azienda leader nella produzione e distribuzione di accessori per capelli (barbina, sgrassanti, rasoio) da 20 anni in Europa e da 10 in Italia. Articoli di alta qualità e design avulso.  
Vercita su commissione e sistema al dettaglio.  
Cerca Agenti Plurimandatari  
Si offre zona e esclusiva, ottimo provvigione e pagamento mensile per gli agenti. Condizioni agevolate e servizio efficace per i clienti.  
Si richiede efficace eבודה e almeno in uno dei seguenti settori: abbigliamento infantile, profumeria, accessori per capelli, calzature.  
Tel. 031751229 - Fax 0313554493 E-mail [lnc@lncitalia.com](mailto:lnc@lncitalia.com)  
**Cerchi Agenti ?** Info@venditori.it - Info Line 0611228183 [www.venditori.it](http://www.venditori.it)  
**Torrefazione Italiana a livello internazionale**  
Cerca per la propria sede italiana di nuove e collaudate Agenti Monomandatari e Plurimandatari diretti, non vati, con esperienze a corso (data clientela, nel settore Fiat/Re Car - Hotels Restaurants Caffè, per la vendita di caffè e prodotti per caffè/caffè).  
Zona di riferimento: su base regionale o provinciale - Tutta Italia.  
Trattamento provvigionale molto interessante e innovativo.  
Se interessati inviare lettera di motivazione con anno grafico e foto, unita a breve curriculum a [gentilcarlo@yahoo.it](mailto:gentilcarlo@yahoo.it) con il consenso al trattamento dei dati personali al Dirs. 19/2003.  
Mai lavorare con energia?  
Dynammeeting spa  
Il fornitore di energia elettrica e gas naturale della azienda italiana  
ricerca  
AGENTI DI COMMERCIO PLURIMANDATARI  
Cura formazione, affiancamento, strumenti informatici di ricerca e gestione del cliente, incentivi mirati e un interessante trattamento provvigionale accorpato.  
selezione.agenti@dynammeeting.it  
Tel. 8824  
**dynammeeting**  
L'energia che ti serve.

**english24**  
CHECK IN english24  
THE 6th Power  
BOOMING BRAZIL  
ENJOY YOUR ENGLISH.

**NUOVO ENGLISH24.**  
ALLENARE IL TUO INGLESE OGGI E' PIU' COINVOLGENTE.  
OGNI MESE IN EDICOLA MAGAZINE E CD A 5,90 €\*  
CON IL SOLE 24 ORE.  
\*Oltre al prezzo del quotidiano. Per gli arretrati rivolgi al tuo edicolante di fiducia.  
RADIO 24 EVERY SATURDAY AT 7.15 PM [www.ilssole24ore.com/english24](http://www.ilssole24ore.com/english24)

**Radio 24 - Il Sole 24 ORE** è la prima news&talk italiana: una radio tutta parlata, con notiziari ogni mezz'ora e rubriche di servizio a ciclo continuo 24 ore su 24, approfondimenti, programmi tematici con un forte orientamento di servizio sugli argomenti più diversi, talk show con ospiti e ascoltatori. Per la Redazione Programmi di Milano si ricerca un:  
**ASSISTENTE PRODUZIONE PROGRAMMI**  
La persona, inserita all'interno di un ambiente dinamico e stimolante, fornirà assistenza redazionale al settore programmi attraverso la ricerca di documenti e materiale presso banche dati, Internet e/o rassegna stampa. Curerà i contenuti delle pagine Internet relative al programma e infine supporterà la messa in onda dello stesso con assistenza allo studio della diretta.  
Il candidato ideale è intellettualmente curioso, flessibile e motivato, possiede una buona predisposizione ai rapporti interpersonali e attitudine al lavoro di gruppo. Costituisce un titolo preferenziale l'esperienza, seppur breve, maturata all'interno di realtà radiofoniche.  
Si offre contratto a tempo determinato di un anno a partire dal 7 Gennaio 2009.  
**La ricerca ha carattere di urgenza.** Si invitano i candidati di entrambi i sessi ad inviare il proprio curriculum vitae a: Il Sole 24 Ore SpA - Ufficio Sviluppo Risorse Umane - Via Monte Rosa, 91 - 20149 Milano. Fax 02/ 30223883 E-mail: [selezionepersonale@ilssole24ore.com](mailto:selezionepersonale@ilssole24ore.com) specificando il codice di riferimento APP-Q  
Informativa ex Dlgs 196/03. Il Sole 24 Ore S.p.A., titolare del trattamento, tratta, con mezzi anche automatici, i dati personali (eventualmente anche sensibili) contenuti nel C.V. il cui conferimento, facoltativo, serve per la selezione dei candidati. Saranno conservati, per il tempo massimo di due anni, i soli dati dei candidati ritenuti interessanti. Responsabile del trattamento è il Responsabile del Servizio Amministrazione Risorse Umane, c/o il Sole 24 Ore S.p.A.. Per i diritti dell'art. 7 (accesso, aggiornamento, opposizione, ecc.) scrivere a "Il Sole 24 Ore S.p.A., Sviluppo Risorse Umane, Via Monte Rosa, 91 - 20149 Milano". L'elenco completo e aggiornato di tutti i Responsabili del trattamento è disponibile presso l'Ufficio Privacy, Via Monte Rosa, 91 - 20149 Milano. I dati potranno essere trattati da nostri incaricati preposti alla selezione del personale e potranno essere comunicati per il medesimo fine della raccolta alle Società del Gruppo 24 ORE. Consenso. Il candidato dovrà esprimere il consenso scritto al trattamento di eventuali dati sensibili nonché alla comunicazione dei dati (e correlati trattamenti) alle Società del Gruppo.  
**RADIO 24** GRUPPO 24 ORE  
La cultura dei fatti